

Management opérationnel des coûts dans un projet

Enseignant :

Arnaud GROB, maître de conférences associé, email: agrob@unistra.fr

Biographie :

Arnaud GROB est maître de conférences associé à l'Université de Strasbourg. Les principaux enseignements qu'il dispense concernent le management de projets ainsi que la théorie des organisations.

M. Grob est également un professionnel du conseil qui intervient depuis 2005 pour le compte d'entreprises françaises et allemandes. Son activité se concentre principalement dans les secteurs de l'industrie et des médias, selon quatre pôles d'expertise :

- l'ingénierie et le management opérationnel de projets internationaux (Allemagne, Europe de l'Est, Chine)
- le management de projets industriels et technologiques (R&D, développement de nouveaux produits)
- la mise en place de structures projets (PMO) et de standards méthodologiques en management de projets (CPM et méthodes agiles)
- les techniques et outils du management de programmes et de portefeuilles projets (*project portfolio management*)

M. Grob est diplômé des Hautes Etudes Commerciales (HEC Paris) avec une spécialisation en théorie économique réalisée à l'Ecole Nationale Supérieure. Il a également étudié à la Vysoká škola ekonomická v Praze (VŠE).

Descriptif du cours :

Bien que les différentes méthodes d'évaluation financière des projets (ROI, VAN, TRI) permettent de qualifier des rentabilités escomptées, elles n'ont cependant qu'une valeur anticipative. En effet, rien ne garantit que le profil des coûts et donc des cash-flows réels d'un projet correspondra in fine aux hypothèses utilisées pour mener initialement les calculs. Pour lever cette incertitude, une fois la viabilité d'un projet démontrée, il sera donc nécessaire de planifier un budget détaillé en cohérence avec le *business model* retenu et de suivre les coûts réels tout au long de la vie du projet, et ce afin d'identifier et de résorber les écarts pouvant survenir. Les méthodes et outils du management opérationnel des coûts dans un projet permettent de répondre à ces objectifs.

Objectifs principaux :

A l'issue des enseignements, les étudiants seront en mesure de :

- Identifier la structure traditionnelle des coûts d'un projet pour pouvoir ensuite l'adapter aux cas particuliers
- Calculer les coûts de personnel d'un projet, planifier exhaustivement les investissements et les dépenses nécessaires en s'appuyant sur une structure de découpage (WBS)
- Mettre en place un pilotage opérationnel des coûts de type prévisionnel / réalisé
- Quantifier la performance financière d'un projet selon la méthode de la valeur acquise
- Utiliser les représentations graphiques classiques (courbes en S)
- Appréhender la notion de reporting financier en mode projet

Méthodes pédagogiques :

Présentation magistrale des concepts, méthodes et outils illustrée par de nombreux exemples tirés de projets réels. Exposés à partir du PMBOK en langue française.

Les étudiants seront évalués selon les critères suivants :

Exposés par groupes de 3 ou 4 étudiants - 60%

Assiduité et participation – 40%

N.B. Les notes d'exposés ainsi que de participation sont communes aux trois matières *Management de portefeuilles de projets et de programmes*, *Qualité et management de projets* et *Management opérationnel des coûts dans un projet*

Bibliographie :

Guide du corpus des connaissances en management de projet (PMBOK), Project management institute, 4e éd., 2008

CHAPITRE 7 – MANAGEMENT DES COÛTS DU PROJET