

# Management de portefeuilles de projets et de programmes

## **Enseignant :**

Arnaud GROB, maître de conférences associé, email: agrob@unistra.fr

## **Biographie :**

Arnaud GROB est maître de conférences associé à l'Université de Strasbourg. Les principaux enseignements qu'il dispense concernent le management de projets ainsi que la théorie des organisations.

M. Grob est également un professionnel du conseil qui intervient depuis 2005 pour le compte d'entreprises françaises et allemandes. Son activité se concentre principalement dans les secteurs de l'industrie et des médias, selon quatre pôles d'expertise :

- l'ingénierie et le management opérationnel de projets internationaux (Allemagne, Europe de l'Est, Chine)
- le management de projets industriels et technologiques (R&D, développement de nouveaux produits)
- la mise en place de structures projets (PMO) et de standards méthodologiques en management de projets (CPM et méthodes agiles)
- les techniques et outils du management de programmes et de portefeuilles projets (*project portfolio management*)

M. Grob est diplômé des Hautes Etudes Commerciales (HEC Paris) avec une spécialisation en théorie économique réalisée à l'Ecole Nationale Supérieure. Il a également étudié à la Vysoká škola ekonomická v Praze (VŠE).

## **Descriptif du cours :**

Dans de très nombreuses entreprises, la multiplication des projets est devenue un sujet éminemment stratégique qui a conduit à l'apparition de problématiques nouvelles : nécessité de mettre en place des structures où le fonctionnement en transverse devient la norme, obligation de mener des arbitrages entre plusieurs projets devant accéder de manière concurrente et contrainte aux mêmes ressources, nécessité de mettre en place un pilotage consolidé et cohérent des délais et des charges, ... De ce fait, la connaissance d'approches organisationnelles spécifiques (management par projets) de même que la maîtrise de techniques de gestion adaptées (*project portfolio management*, méthodes de consolidation multi-projets : *project roadmapping*, *project controlling*) sont devenues cruciales pour tout professionnel du management de projets.

## **Objectifs principaux :**

A l'issue des enseignements, les étudiants seront en mesure de :

- Connaître les structures organisationnelles permettant à une entreprise de passer à un management par projets généralisé
- Maîtriser les principales techniques quantitatives - dérivées notamment de modèles financiers - permettant de mener des arbitrages au sein d'un portefeuille de projets
- Recourir à des outils de structuration, de planification et de suivi en situation multi-projets
- Savoir passer d'un management maîtrisé des projets individuels à une gestion efficace du temps, des ressources et des priorités en mode multi-projets

**Méthodes pédagogiques :**

Présentation magistrale des concepts, méthodes et outils illustrée par de nombreux exemples tirés de projets réels. Exposé à partir d'un article en langue anglaise.

**Les étudiants seront évalués selon les critères suivants :**

Exposé par groupe de 3 ou 4 étudiants - 60%

Assiduité et participation – 40%

N.B. Les notes d'exposés ainsi que de participation sont communes aux trois matières *Management de portefeuilles de projets et de programmes*, *Qualité et management de projets* et *Management opérationnel des coûts dans un projet*

**Bibliographie :**

*Managing multiple projects : planning, scheduling, and allocating resources for competitive advantage*, James S. Pennypacker et Lowell D. Dye, Marcel Dekker , 2002

*Manager l'entreprise par projets : les métarègles du management par projets*, François Jolivet, Editions EMS, 2003

*De la gestion de projet au management par projet : maîtriser les risques d'une organisation transversale*, Jean-Louis G. Muller et Michel Joly, AFNOR , 2002

*Gestion de portefeuille de projets informatiques*, Gunes Sahillioglu, Hermès science publications , 2007