

Concepts, méthodes et outils en ingénierie et management de projets

Enseignant :

Arnaud GROB, maître de conférences associé, email: agrob@unistra.fr

Biographie :

Arnaud GROB est maître de conférences associé à l'Université de Strasbourg. Les principaux enseignements qu'il dispense concernent le management de projets ainsi que la théorie des organisations.

M. Grob est également un professionnel du conseil qui intervient depuis 2005 pour le compte d'entreprises françaises et allemandes. Son activité se concentre principalement dans les secteurs de l'industrie et des médias, selon quatre pôles d'expertise :

- l'ingénierie et le management opérationnel de projets internationaux (Allemagne, Europe de l'Est, Chine)
- le management de projets industriels et technologiques (R&D, développement de nouveaux produits)
- la mise en place de structures projets (PMO) et de standards méthodologiques en management de projets (CPM et méthodes agiles)
- les techniques et outils du management de programmes et de portefeuilles projets (*project portfolio management*)

M. Grob est diplômé des Hautes Etudes Commerciales (HEC Paris) avec une spécialisation en théorie économique réalisée à l'Ecole Nationale Supérieure. Il a également étudié à la Vysoká škola ekonomická v Praze (VŠE).

Descriptif du cours :

Ce cours a pour objectif l'acquisition des méthodes et outils fondamentaux du management de projets, en conformité avec les standards méthodologiques internationaux. Après avoir replacé certains outils classiques des sciences de gestion dans le contexte spécifique aux projets, le cours s'attache à décrire les mécanismes permettant de définir et d'organiser un projet puis de le planifier et de le suivre dans sa dimension temporelle. Bien que l'accent soit porté sur l'approche CPM toujours dominante chez les professionnels, une ouverture significative aux méthodes agiles est proposée. Deux sessions en langues anglaise et allemande (au choix) permettront également d'acquérir et de pratiquer le vocabulaire technique incontournable.

Objectifs principaux :

A l'issue des enseignements, les étudiants seront en mesure de :

- Circonscrire la notion de projet et maîtriser les éléments de vocabulaire propres au management de projets en français, anglais et/ou allemand
- Définir la stratégie générale d'un projet après avoir analysé son environnement interne et externe (approche SWOT)
- Formaliser le contenu d'un projet à travers la rédaction d'un cahier des charges fonctionnel
- Intégrer les méthodes et outils traditionnels permettant de définir et d'organiser efficacement le travail au sein d'une équipe transverse
- Maîtriser chacune des étapes permettant de construire et de suivre le planning d'un projet sous forme de diagramme de Gantt
- Comprendre les grands principes du management de projets agile (méthode SCRUM)

Méthodes pédagogiques :

Présentation magistrale des concepts, méthodes et outils illustrée par de nombreux exemples tirés de projets réels. Réalisation et présentation par les étudiants de travaux collectifs menés dans un contexte de travail au plus proche de celui d'une équipe projet. Exposés à partir d'articles spécialisés en langue anglaise et allemande.

Les étudiants seront évalués selon les critères suivants :

Examen final (3h) - 50%

Exposés par groupes de 5 étudiants max. - 15%

Présentation d'articles en anglais ou allemand par groupes de 2 ou 3 étudiants max. - 15%

Assiduité et participation - 20%

Bibliographie :

Guide du corpus des connaissances en management de projet (PMBOK), Project management institute, 4e éd., 2008

Strategor : toute la stratégie d'entreprise, ouvrage coordonné par Bernard Garrette, Pierre Dussauge & Rodolphe Durand, Dunod, 2009

Guide des sciences et technologies industrielles, Jean-Louis Fanchon, AFNOR éditions , 2010
PARTIE IV - METHODES D'ANALYSE ET ORGANISATION D'ENTREPRISE

SCRUM, Michel Aubry, Dunod, 2^e ed., 2011